

Plan d'action local pour l'économie et l'emploi
PALÉE 2023 - final

	Projet/poumon	Priorité	Description du projet original	Principales actions appuyées par le CLD en 2022/ état de la situation	Principales actions appuyées par le CLD en 2023
1	Parc Éco-industriel de Bury (PEIB)		Développement axé autour du centre de tri Valoris visant la création d'emplois, notamment à partir des matières résiduelles triées. (*)		
1.1	Écoparc de Bury, appui aux activités existantes	A	Appui au développement de Valoris et au redémarrage du centre de tri.	Appui aux démarches de reconnaissance auprès des instances gouvernementales;	En attente du redémarrage des lignes de tri ICI et résidentielles.
1.2	Développement de l'offre de site	A	Développer les infrastructures et services pour l'installation d'entreprises dans l'Écoparc; développer une offre attractive et compétitive; Développer des formations spécialisées renforçant l'attractivité et la notoriété du site.	Fonds FRR-v3 "innovation" disponible, mais peu sollicité; Rencontre de travail avec Valoris, le CLD et Sherbrooke, mais sans suite pour l'instant; Les changements à la direction de Valoris à relégué ce projet très loin dans les priorités.	Toujours en réflexion sur la pertinence de conserver le FRR-v3 pour ce projet; convaincre Valoris de faire quelques avancées, malgré la priorité pour la relance du tri biomécanique: bail-type, réponse lors d'opportunité, sans prospection; deux projets sont cours d'analyse et ceux-ci prendraient une bonne partie du site.
1.3	Démarchage de promoteurs	A	Appui technique à Valoris pour le développement du parc.	Activités au point mort	En attente du redémarrage du tri biomécanique. Le rôle de Valoris vs le rôle du CLD dans l'attrait d'entreprise sera à valider.
(*) les contributions financières nécessaires proviendront du FRR-v3 "Signature et innovation"					
2	Aéroport de Sherbrooke		Développement des différents volets économiques autour de ce poumon		
2.1	Vols commerciaux	B	Mise en place de vols réguliers vers un aéroport d'envergure, permettant des transits sur des vols vers des destinations majeures.	Négociations toujours en cours avec des transporteurs éventuels; Nouveau conseil d'administration (préfet de la MRC est le vice-président) et le CLD a un poste d'observeur (Chantal);	Enjeu FARR vs FRR (durée de l'entente). Continuation de notre participation au conseil d'administration à la CDAS. Appui selon les besoins du promoteur (la ville de Sherbrooke); Si démarrage du projet, appui au promoteur pour la mise en place de la nouvelle ligne aérienne.
2.2	Parc aéro-industriel	A	Recruter de nouvelles entreprises et de nouvelles activités sur le site de l'aéroport.	Accueil d'une nouvelle école d'aviation; Travaux aux champs en prévision d'une culture adapté à un aéroport; Projets de hangars, transport de colis et vols nolisés spécialisés; Plan de développement toujours en cours et objectif de faire approuver par le CA de la CDAS d'ici la fin de l'année 2022. Projet de rayonnement à l'international de l'école d'aviation; Étude comparatives des activités non aériennes complété.	Réflexion sur la vocation de l'Aéroport de Sherbrooke par la CDAS à faire; Continuation de notre participation au conseil d'administration à la CDAS; Projet de hangar en développement, construction en 2023; Contribution financière à la direction générale associée au développement global du site, dont projets potentiels d'utilisation des espaces et des services (transport de colis, développement des hangars, utilisations agroforestières); Projet d'hébergement insolite (ancienne forêt jardinée); Analyse du potentiel d'attractivité du parc aéro-industriel toujours à faire.

	Projet/poumon	Priorité	Description du projet original	Principales actions appuyées par le CLD en 2022/ état de la situation	Principales actions appuyées par le CLD en 2023
3	Massif du Mont-Mégantic		Développement axé sur le développement de l'achalandage et le prolongement des séjours, en lien avec le parc national		
3.1	Gestion du Parc régional du marécage des Scots (PRMS)	<i>n/a</i>	Gestion annuelle du parc, dont la piste multifonctionnelle et appui au développement.	<p>Gestion du Parc :</p> <ul style="list-style-type: none"> Participation à l'entretien; Promotion sur les médias sociaux et régionaux; mise en ligne du site Internet et constitution d'une banque de photos; Refonte du dépliant et distribution; Achalandage important et stable (pas de mesures réelles); Retard dans l'ajout d'équipements (PSSPA), report en 2023; Plusieurs rencontres avec les partenaires (comité directeur) et les ministères; Dépôt au programme Développement de l'offre touristique dans les parcs régionaux (pavillon d'accueil); <p>Prolongement vers lac Moffat :</p> <ul style="list-style-type: none"> Négociation toujours en cours avec Domtar et deux propriétaires privés; Enjeu du tracé de la piste vers le Lac Moffat; Discussions avec MFFP pour optimiser le tracé en lien avec les travaux forestiers. 	<p>Gestion du PRMS :</p> <ul style="list-style-type: none"> Participation à l'entretien; Achat d'un compteur de fréquentation <p>Projet du PRMS :</p> <ul style="list-style-type: none"> Accentuer la promotion, notamment avec des guides/revues spécialisée); PSSPA : installation d'une toilette et d'une borne de réparation; Mise en place d'une borne pour vélo électrique (à déterminer); Connexion de la piste du PRMS et du PNMM; <p>Prolongement vers lac Moffat :</p> <ul style="list-style-type: none"> Finaliser l'entente avec Domtar et les propriétaires; Recherche de programmes de financement; Aménagement de la travers sur la route 214; Montant disponible pour actions diverses; Possibilité de besoins de mise de fonds (à définir).
3.2	Projet "Au sommet" de l'Astrolab	<i>B (1)</i>	Bonification de l'offre touristique au PNMM, augmentant de façon importante le nombre de visiteurs; développement de nouvelles activités au sommet et oeuvres aux carrefours giratoires.	Collaboration avec la SEPAQ.	Appui technique, si besoin; Potentiel d'utilisation du FRR-v1 (régional).
3.3	Mise en valeur du poumon du PNMM	<i>B</i>	Coordonner et mettre en valeur les activités actuelles et potentielles pour tirer profit de l'achalandage du PNMM.	Comité de travail HSF-Granit, développement d'un plan stratégique en cours;	<p>Sondage à mettre en place pour la clientèle de la SÉPAQ / plein air, préalable à la finalisation de la planification stratégique;</p> <p>Poursuite du travail avec le comité de travail HSF-Granit;</p> <p>Potentiel d'utilisation du FRR-v1 (régional).</p>

Projet/poumon		Priorité	Description du projet original	Principales actions appuyées par le CLD en 2022/ état de la situation	Principales actions appuyées par le CLD en 2023
4	Maximiser les retombées économiques des visiteurs		Appuyer le développement de l'offre autour de produits d'appels, visant principalement des visiteurs de l'extérieur du territoire (*)		
4.1	Route des sommets	C	Appui au développement et au fonctionnement de cette route touristique, touchant quelques municipalités sur notre territoire.	Traduction du site Internet et mise en ligne réalisé; Animation de la RDS : selon la stratégie retenue, est-ce qu'une application ou autre guide de type autonome pourrait être pertinente; Contribution annuelle et appui aux nouveaux projets. Bonification des structures d'accueil des étapes de la route dans le HSF réalisé (banc, panneaux d'interprétation, etc.), en collaboration avec les municipalités; Bonification, ajouts et mise à jour de la signalisation sur la route est réalisé; Collaboration de la mise à jour du site web (intégration des Sheds sur la RDS); Participation active aux rencontres de la RDS.	Collaboration à la planification stratégique (à faire en 2023); Animation de la RDS : développement d'une application de type autonome; Contribution annuelle et appui aux nouveaux projets; Participation active aux rencontres de la RDS.
4.2	Circuit des Sheds panoramiques	A	Circuit touristique local mettant en valeur les paysages et les artistes du territoire; Prolongation du séjour de la clientèle des deux routes touristiques régionales passant dans notre MRC.	Poursuivre le déploiement du circuit : Shed de Dudswell terminé et celle de Chartierville est en cours de réalisation); Nouveaux partenaires trouvé pour la conception / construction) de la Shed de Chartierville; Les relations de presse avec Marelle communication ont été un succès; Couverture médiatique importante en 2022; La promotion 2022 (différents médias) à mis en valeur les attraits locaux; Les boîtes cadeaux (produits d'entreprises locales), avec les influenceurs, ont été un succès; Conte réalisé, mais non déployé; Municipalités orphelines identifiés (Scotstown et Bury). Plusieurs démarches restent à faire: Planification et coordination des relations de presse du Circuit des sheds panoramiques et des attraits du HSF; Planification, coordination et développement de la promotion du Circuit des sheds panoramiques et des attraits du HSF; Mise à jour des nouvelles Sheds faites sur le site Internet; Collaboration importante avec la SADC du Haut-Saint-François.	Poursuivre le déploiement du circuit: Finalisation Chartierville + 1 autre à définir; Vérification des emplacements pour les municipalités restantes : Bury, Scotstown, Saint-Isidore-de-Clifton et Westbury; Poursuivre les relations de presse avec Marelle communication pour la promotion du Circuit des Sheds panoramiques et attraits du HSF; Développement du circuit vélo; Déploiement du conte vers les municipalités; Projet d'animation important en développement : Murmures des Cantons; Publicité et promotion du circuit et des attraits; Conte à finaliser (déploiement)
4.3	Chemin des Cantons	C	Le Chemin des Cantons offre l'opportunité de découvrir les Cantons-de-l'Est autrement... Il met en valeur le patrimoine bâti et naturel des Cantons-de-l'Est à travers une route touristique signalisée qui s'étend sur 430 kilomètres.	Participation au comité de suivi du CDC; Collaboration à planification stratégique quinquennale; Collaboration à la réalisation du plan d'action découlant de cette planification; Collaboration à la réalisation et diffusion de l'animation Régüines et fantômes en anglais/une présentation Cookshire; Mise à jour des bornes signalétiques du CDC à Dudswell	Participation au comité de suivi du CDC; Participation au sous comité tourisme religieux visant à développer un projet de structuration de l'offre en tourisme religieux; Accompagnement de développement de projets en lien avec le nouveau plan d'action.
4.4	Cœur villageois de Cookshire-Eaton (CDC)	B	Bonification du produit touristique et de ses retombées économiques dans le milieu, pour maximiser les retombées sur notre territoire.	Accompagnement du projet de déploiement hivernal du cœur villageois du parc des Braves/Consolidation de l'attractivité du parc des Braves dans le cœur villageois; Accompagnement potentiel à la suite du dépôt d'une demande de subvention au DEC, du développement estival du parc des Braves/Consolidation de l'attractivité du parc des Braves dans le cœur villageois; Coordination de la réalisation d'un Balado découverte culturel pour la bonification de l'attractivité du cœur villageois/EDC (en cours de réalisation); En veille de développement de projets en fonction du plan d'action de la thématique Cookshire-Eaton, ville forêt, dont le projet de sentier de l'étang Cloutier.	Accompagnement du projet de déploiement hivernal du cœur villageois du parc des Braves / Consolidation de l'attractivité du parc des Braves dans le cœur villageois; Accompagnement potentiel à la suite du dépôt d'une demande de subvention au DEC, du développement estival du parc des Braves / Consolidation de l'attractivité du parc des Braves dans le cœur villageois; Mise en ligne du Balado découverte culturel en mai 2023; Accompagnement du comité cœur villageois afin d'orienter les actions 2023 en lien avec la thématique Cookshire-Eaton ville forêt et les orientations de Tourisme Cantons-de-l'Est.
4.5	Cœur villageois de Scotstown	C	Bonification du produit touristique et de ses retombées économiques dans le milieu, pour maximiser les retombées sur notre territoire.	Accompagnement du comité cœur villageois pour des projets à EPRT; dépôt d'un avis de pertinence auprès de Tourisme Cantons-de-l'Est; Collaboration avec l'équipe du CLD sur les autres projets de Scotstown (PRMS, PNMM, etc).	Accompagner la municipalité et soutenir le milieu dans le développement de leur projets en cours : Balado découverte et projet EPRT; Enjeu conservation du cœur villageois (accompagnement).

	Projet/poumon	Priorité	Description du projet original	Principales actions appuyées par le CLD en 2022/ état de la situation	Principales actions appuyées par le CLD en 2023
4.6	Piste de la Saint-François	C	Mise en place d'une piste multifonctionnelle entre Saint-Joseph de Coleraine et Sherbrooke.	Projet en attente d'un bail avec le MTQ; Moratoire actuel sur tous les réseaux ferroviaires pour des projets similaires; Démarches politiques en cours, avec fréquentes relances; Engagement du MTQ de fournir une étude de potentiel d'ici la fin de 2022.	La volonté d'aller de l'avant du côté des municipalités de la MRC des Appalaches est très fragilisée. Du côté du HSF, la volonté est inégale : la position actuelle est d'attendre le dépôt de l'étude du MTQ sans revalider la volonté du groupe; En attente de l'étude du MTQ, contrat octroyé à l'automne 2022 et dépôt des résultats prévu au 2e semestre 2023; Possibilité de perdre la somme réservée au FRR pour ce projet (devrait être terminé au printemps 2024).
4.7	Parc Écoforestier de Johnville	C	Mise en place d'un bâtiment d'accueil, incluant le siège social de Nature Cantons-de-l'Est, et des activités de recherche universitaires.	Le projet n'a toujours pas trouvé son financement; Appui RH au développement "technique" du projet.	Évaluer la possibilité d' "accélérer" notre soutien pour promoteur; Accompagnement du promoteur pour rassembler le montage financier et réaliser les premières phases du projet; Hub pour les milieux humides et hydriques.

Planification touristique du Haut-Saint-François en cours... À l'affût des opportunités.

5	Secteurs agricole et forestier		Maximisation des retombées de la zone verte sur l'emploi		
---	--------------------------------	--	--	--	--

5.1	Suivis du PDZA	n/a (*)	Planification du développement de la zone agricole.	<p>Prolongation/ESD Bioalimentaire 1 (2021-2023) : L'Arterre RH + Adhésion et promo + participation régionale; Banque d'opportunités d'affaires : pérennisation et étendue aux autres secteurs fait, promotion à faire; ESD Bioalimentaire 2 (2021-2026) signé; Participation active aux activités de CIBLE et participation monétaire; Participation aux rencontres des filières en acériculture et en plantes pérennes; Formation, ESD 1 : Mise en relation entre les conseillers pédagogiques et les intervenants du milieu financement; Étoiles du Terroir : Poursuite phase II, accompagnement des producteurs + service de photographie, localisation de boutiques supplémentaires à finaliser, participation financière Marché fermier permanent et libre-service + analyse logistique des transports de produit + promotion de la plateforme; Projet pilote "Abattoirs de proximité", abandonné, faute d'entreprise intéressée; Révision du PDZA en cours - consultations, mise à jour du portrait, nouveau plan d'action; relève agricole, agriculture de proximité (achat local, économie circulaire), accès à la terre, environnement et gestion de l'eau, communications; Campagne promotionnelle communes des marchés publics du Haut-Saint-François; Gestion administrative régionale du PADF.</p>	<p>ESD Bioalimentaire 1 : L'Arterre RH + Adhésion et promo + participation régionale + formation; Banque d'opportunités d'affaires : pérennisation et étendue aux autres secteurs fait, promotion à faire; ESD Bioalimentaire 2 , plan d'action sera définitif au cours de l'année 2023; Continuation participation active aux activités de CIBLE et participation financière à Créateur de saveurs; Continuation participation aux rencontres des filières en acériculture et en plantes pérennes; Étoiles du Terroir : reddition de comptes phase II à compléter; Maintien de notre soutien financier selon les résultats des études sur le Marché fermier permanent et la logistique; Participation au comité "Abattoirs de proximité", en collaboration avec UPA et MAPAQ, selon nouvelle Loi sur les produits alimentaires; Priorités PDZA 2023 Finalisation du PDZA - rédaction et graphisme et adoption du CA. Prise en charge de certaines actions par le CLD; Gestion administrative régionale du PADF.</p>
-----	----------------	---------	---	--	--

(*) Les projets retenus pour accompagnement du CLD le seront si la cote de chacun des projets les intègre au PALÉE; la coordination du PDZA global demeurera par ailleurs.

6	Carrefour 112/253/214	B	Développement des activités économique, en profitant de l'achalandage routier.	Mise à jour de l'étude pour l'hébergement; Négociation en cours pour le développement des terrains disponibles; Rencontres avec East Angus et Westbury pour discuter de scénarios alternatifs.	Avec la collaboration des municipalités, développement de "plan B" pour rendre accessibles les espaces commerciaux et industriels; En attente du tracé du MTQ, pour la route 112.
---	-----------------------	---	--	--	--

**Principales actions appuyées par le CLD en 2022/
état de la situation**

Principales actions appuyées par le CLD en 2023

7	Projet/poumon	Priorité	Description du projet original	Principales actions appuyées par le CLD en 2023	
	Soutien aux entreprises		Ensemble des services et actions appuyant le développement des entreprises (voir aussi PIAR pour AEQ)		
7.1	Fonds aux entreprises	n/d	Fonds de soutien aux entreprises : Fonds Jeunes entreprises (JE) ; Fonds Émergence (FE); Fonds pour les entreprises d'économie sociale (FEES); Fonds local d'investissement (FLI) (*); Fonds local de solidarité (FLS); (* incluant FLI-relève		
7.2	Aides techniques aux entreprises	n/d	Maximiser l'ensemble des stratégies d'accompagnement des entrepreneurs.	Appui important aux entreprises en situation de COVID terminé à la mi-juin 2022; Deux ressources manquante (AEQ et "régulière"); Mise à jour de l'ensemble de nos services, et redéfinition de notre "proposition de valeur"; Développement d'outils de gestion de projet collaboratifs, aussi applicables à tous les projets du PALÉE; Consolidation de l'équipe SAE, plans de formation et standardisation des façons de faire.	Développement d'outils de gestion de projet collaboratifs, aussi applicables à tous les projets du PALÉE; Consolidation de l'équipe SAE, plans de formation et standardisation des façons de faire; Diagnostic de la situation des entreprises sur l'ensemble du territoire.
7.3	Développement de l'Économie circulaire (EC)	n/d	Appuyer les démarches des entreprises dans l'adaptation de leurs processus aux principes de développement durable et d'économie de production.	Synergie Estrie toujours en place avec une nouvelle ressource; Synergies réalisées (3); Recherche de débouchés pour divers matériaux problématiques pour les entreprises; Fin de projet mars 2023.	Travail pour pérenniser Synergie Estrie (d'ici mars 2023); Poursuite des synergies en cours.
7.4	Développement des espaces industriels	n/d	Appui aux développements de nouveaux espaces industriels, principalement sous forme de motels ou d'incubateurs (quand potentiel); Mise en valeur des espaces industriels existants.	Mise à jour des espaces industriels vacants; Recherche active d'espaces pour des entreprises; réflexion à organiser pour développer de meilleures facilités sur le territoire; Analyse des espaces potentiels (zonage), et sensibilisation des municipalités à la rareté des espaces.	Stratégie à mettre en place pour optimiser nos espaces disponibles; Être attentif des impacts de la loi 103 sur le développement des espaces blancs.
7.5	Stratégie de développement de la main-d'œuvre (MO)	n/d	Appui aux projets visant le développement de stratégies pour faire face à la pénurie de MO.	Participation active au CAMO; Poursuite du projet "Ambassadeur RH". Fin prévue 31 décembre 2022.	
7.6	Stratégie d'appui à la transformation numérique (TN)	n/d	Appui technique et financier à l'augmentation de la transformation numérique dans nos entreprises.	Ajout d'une ressource dédiée à la TN, dans le cadre d'AEQ, ressource qui a quitter début 2022 et toujours pas remplacé; Aucune utilisation du fonds d'aide à l'amélioration de la productivité (FAAP); Travail fait avec les conseillers en place.	Modification du PIAR (plan d'intégration et allocation des ressources) AEQ devra être modifié pour refléter la nouvelle orientation; Effort mis sur la main d'œuvre.
7.7	Entrepreneuriat	n/d	Soutien et promotion de l'entrepreneuriat privé et collectif.	Activités non priorisé étant le manque de ressource à l'interne; Activité principale de l'agente de maillage d'ARTERRE; Départ de l'agente de maillage d'ARTERRE.	Embauche d'une ou d'un nouveau agent de maillage d'ARTERRE, potentiellement avec un meilleur offre à outils (mis en place par nous ou idéalement par la coordination régionale); Voir PIAR 2022-2023; Mise en valeur de nos entrepreneurs pour promouvoir l'entrepreneuriat (campagne WEB, capsules, etc.).